

Gestión de Proyectos, Parte 5 of 8: Riesgos y Planes

page 1

Meet the expert: Sandy Haydon is a certified project manager in software development and a project management instructor. She has 40 years of experience with IBM as a software developer, manager, and project manager responsible for leading teams located worldwide. Sandy holds a BA in Mathematics and an MA in Management and is a certified Project Management Professional (PMP) and an IBM Senior Certified Project Manager.

Prerequisites: This course is designed for users preparing for the project management certification. It is recommended before taking the certification that you also use the Project Management Book of Knowledge (PMBOK) Guide, Fifth Edition to study with. You should have already viewed Project Management: Costs and Management.

Runtime: 01:48:28

Course description: It is now time in the project planning process to develop plans for managing risks, procurements, and stakeholders. Each of these areas plays an important role in a project's success. In this course, we will examine risk management, procurement management, and stakeholder management. Once the plans are in place for these processes, you will be able to start executing project work!

Course outline:

Gestión de Riesgos

- Introducción
- Riesgo
- Qué es la Gestión de Riesgos del Proyecto
- Plan de Gestión de Riesgos
- RBS
- Estructura de Desglose del Riesgo
- Plan Proceso Managemet Riesgo
- Plan de Gestión de Riesgos Entradas
- Herramientas y Técnicas
- Plan de Gestión de Riesgos Salidas
- Directrices
- Resumen

Los Riesgos del Proyecto

- Introducción
- Los Riesgos del Proyecto
- Categorías de Proyectos
- Activa
- El Proceso de Identificación de Riesgos
- Identificar Riesgos Entradas
- Herramientas y Técnicas
- Recopilación de Información
- Análisis de la Lista de Verificación
- Técnicas de Diagramación
- Análisis FODA
- Identificar Riesgos Salidas
- Muestra un Registro de Riesgos
- Directrices Para Identificar el Riesgo

- Actividad: un Registro de Riesgos
- Registro de Riesgo / Oportunidad
- Resumen

Análisis Cualitativo de Riesgos

- Introducción
- Análisis Cualitativo de Riesgos
- Realizar análisis de riesgo cualitativo
- Entradas del Análisis de Riesgo Cualitativo
- Herramientas y Técnicas
- Probabilty y Matriz de Impacto
- Análisis Cualitativo de Riesgos
- Directrices
- Actividad: Análisis Cualitativo de Riesgos
- Registro de Riesgos y Oportunidades
- Resumen

Análisis Cuantitativo del Riesgo

- Introducción
- Análisis Cuantitativo del Riesgo
- Proceso de Análisis de Riesgos
- Entradas de Análisis de Riesgo
- Herramientas y Técnicas
- La Recopilación de Datos y la Representación
- Clasificación de Los Riesgos del Proyecto
- Conceptos Básicos de Probabilidad
- Distribuciones de Probabilidad
- Los Métodos de Análisis Cuantitativo
- Ejemplo de Diagrama de Tornado
- Los Métodos de Análisis Cuantitativo
- Análisis de Monte Carlo

- Resultados del Análisis Cuantitativo de Riesgos
- Directrices
- Actividad
- Riesgo / Registro de Oportunidades
- Resumen

Proceso de Planificar las Respuestas al Riesgo

- Introducción
- Planificar las Respuestas Al Riesgo Proceso
- Planificar las Respuestas Al Riesgo Entradas
- Herramientas y Técnicas
- Estrategias de Riesgo Negativo
- Estrategias de Riesgo Positivo
- Planes de Contingencia
- Planificar las Respuestas Al Riesgo Salidas
- Directrices
- Actividad: Plan de Respuesta de Riesgos
- Registro de Riesgos y Oportunidades
- Resumen

Compras Previstas

- Introducción
- Plan de Gestión de Compras
- Planificar el Proceso de Gestión de Adquisiciones
- Planifique las Entradas para la Gestión de Adquisi
- Los Contratos
- Componentes del Contrato
- Contratos: Precio Fijo
- Herramientas y Técnicas
- Análisis de Fabricación o Compra
- Planifique las Salidas de la Gestión de Adquisicio

- Aproveccionamiento SOW
- Documentos de Contratación
- Criterios de Selección de Fuente
- Directrices
- Actividad: Proyecto Compras
- Resumen

Plan de Gestión de Interesados

- Introducción
- Plan de Gestión de Partes Interesadas
- Contenido del Plan
- Proceso de Gestión de las Partes Interesadas
- Entradas de Gestión de Partes Interesadas
- Herramientas y Técnicas
- Clasificación de Los Interesados
- Matriz de Evaluación de Participación
- Actividad - Gestión de Interesados
- Resumen