

Gestión de Proyectos, Parte 3 of 8: Gestión del Tiempo

page 1

Meet the expert: Sandy Haydon is a certified project manager in software development and a project management instructor. She has 40 years of experience with IBM as a software developer, manager, and project manager responsible for leading teams located worldwide. Sandy holds a BA in Mathematics and an MA in Management and is a certified Project Management Professional (PMP) and an IBM Senior Certified Project Manager.

Prerequisites: This course is designed for users preparing for the project management certification. It is recommended before taking the certification that you also use the Project Management Book of Knowledge (PMBOK) Guide, Fifth Edition to study with. You should have already viewed Project Management: Getting Started and Project Management: Planning a Project before starting this course.

Runtime: 01:32:17

Course description: The course is based on PMI's PMBOK Guide, Fifth Edition which has been available since January, 2013. PMBOK is an abbreviation for Project Management Body of Knowledge. It is the globally recognized standard and guide for the pm profession. It provides guidelines for managing individual projects and defines pm related concepts. It describes both the project and the pm life cycles, and their related processes. In this course, you will be ready to take a closer look at how the project time will be planned and managed throughout the project's life cycle. Planning for time management will give you a good foundation to determine who/what potential resources are available for the project. You will identify the major elements of project schedules, such as activity lists, project network schedule diagrams, estimate of activity duration, and techniques for responding to organizational constraints by adjusting flexibility within schedules. You will be able to develop effective project schedules and manage schedules in response to organizational constraints on time and with those resources that will help you to bring your projects in on time and on budget.

Course outline:

Gestión del Cronograma

- Introducción
- Plan de Gestión de la Programación
- Proceso de Gestión del Programa Plan
- Programa del Plan de Insumos de Administración
- Herramientas y Técnicas
- Programa del Plan de Salidas de Gestión
- Directrices
- Resumen

Las Actividades del Proyecto

- Introducción
- Las Actividades del Proyecto
- El Proceso de Definir Actividades
- Definir Actividades Entradas
- Herramientas y Técnicas
- Definir Actividades Salidas
- Definir Actividades Directrices
- Resumen

Secuenciar las Actividades del Proyecto

- Introducción
- Proceso de Secuencia de Actividades
- Los Diagramas de Red de Programación del Proyecto
- Entradas Actividades Secuenciales
- Herramientas y Técnicas
- PDM
- Determinación de Dependencia

- Adelantos y Retrasos
- Salidas Actividades Secuenciales
- Directrices
- Actividades Secuenciales
- Resumen

Estimación de Recursos de Actividades

- Introducción
- Cuáles Son Los Recursos de la Actividad
- Estimar Los Recursos de la Actividad
- Entradas
- Herramientas y Técnicas
- Salidas
- Directrices
- Resumen

Estimar la Duración de las Actividades

- Introducción
- Estimar Proceso de Duraciones de Actividad
- Entradas
- Herramientas y Técnicas
- Estimación de Tres Puntos
- Salidas
- Directrices
- Resumen

Desarrollar un Cronograma del Proyecto

- Introducción
- La Planificación del Proyecto.
- Desarrollar el Proceso de Planificación

- Desarrollar Programación Entradas
- Programación Notaciones de Diagramas
- Programar el Análisis de Red
- El Método de Ruta Crítica
- Cálculo de la Ruta Crítica
- Ruta Crítica - Pase Hacia Delante
- Ruta Crítica - Hacia Atrás
- Ruta Crítica - Flotación
- Ruta Crítica - Ruta Crítica
- El Método de Ruta Crítica
- Flotador
- Flotación Total
- Flotador libre
- El Método de Cadena Crítica
- Técnicas de Optimización
- Las Técnicas de Modelado
- Compresión de Programación
- Herramientas de Planificación.
- Desarrollar Programación de Salidas
- Las Directrices de Programación del Proyecto
- Identificar Guías de Ruta Crítica
- Summary